



Nr. 300/232/21.09.2023

Aprobat,
Inspector școlar general,
prof. Pop Mihai-Cosmin



INSPECȚIE TEMATICĂ

Tematica propusă:	— Managementul relațiilor la nivelul UPJ – premisă a asigurării condițiilor optime de derulare a procesului instructiv-educativ
Perioada:	— Anul școlar 2023-2024
Unități vizate:	— Toate unitățile de învățământ
Răspund:	— Inspectorul școlar general adjunct, coordonator al Domeniului Management din ISJ Maramureș, prof. Muntean Ioan — Inspectori școlari management instituțional: Fornvald Natalia, Marcu Simona, Pop Vasile-Grațian
Aspecte urmărite:	— Existența fișelor posturilor pentru toate categoriile de personal din UPJ — Cunoașterea și respectarea de către fiecare angajat al UPJ a atribuțiilor cuprinse în fișa postului — Existența și respectarea de către toți angajații a codului de etică, a ROF, a RI personalizate la nivelul UPJ — Comunicarea și colaborarea manager-angajați, angajați-manager, angajați-angajați, angajați-elevi, elevi-elevi școală-familie, școală-instituții publice locale și asigurarea transparenței actului decizional la nivelul UPJ — Existența și aplicarea propunerilor venite din partea beneficiarilor indirecti sau directi în scopul îmbunătățirii interrelaționării la nivelul UPJ — Identificarea și folosirea unor instrumente de comunicare eficientă cu angajații și partenerii educaționali — Diseminarea în spațiul public a activităților care evidențiază un management eficient al relațiilor – contribuție la îmbunătățirea ambiantului școlar — Gestionarea petițiilor la nivelul UPJ prin procedură internă de lucru — Activități de colaborare prin parteneriate cu Asociația Elevilor, Consiliul Elevilor și/sau Comitetul reprezentativ al părinților la nivelul UPJ, precum și cu operatorii economici și cu alți factori educaționali — Legalitatea sancțiunilor aplicate elevilor, angajaților de către factorii decizionali — Colaborarea cu instituțiile avizate și obținerea avizelor/autorizațiilor de funcționare pentru asigurarea siguranței școlare — Colaborare cu agenții economici în vederea obținerii de finanțări extrabugetare pentru UPJ — Consemnarea poziției liderului de sindicat în procesele-verbale vis a vis de respectarea legislației în vigoare, condiție sine qua non în respectarea

	— Consemnarea poziției liderului de sindicat în procesele-verbale vis a vis de respectarea legislației în vigoare, condiție sine qua non în respectarea drepturilor cadrelor didactice
	— Circuitul informațiilor la nivelul UPJ (responsabili desemnați cu consultarea canalelor de comunicare între ISJ și UPJ, modalități de afișare a informațiilor de interes general pentru angajați, elevi, părinți, site-ul instituției, transparența decizională)
	— Respectarea legislației în vigoare privind comunicarea interinstituțională în procesul evaluării cadrelor didactice
	— Managementul situațiilor de criză (comunicarea de criză, planul comunicării de criză, strategii de refacere a imaginii instituției postcriză)
	— Modalități de gestionare a liberului acces la informațiile de interes public conform legii 544/2001
	— Munca în echipă în cadrul comisiilor de la nivelul UPJ și stabilirea responsabilităților membrilor
	— Planificarea și organizarea ședințelor de lucru și modalitatea de convocare a acestora
	— Tehnici de îndosariere, arhivare, accesare arhivă
	— Modalități de prevenție/gestionare a situațiilor de bullying/mobbing de la nivelul UPJ
	— Managementul timpului directorului de școală
Surse consultate:	<ul style="list-style-type: none"> — Discuții cu D și DA, angajații și elevii UPJ, părinți, reprezentanți ai instituțiilor publice locale, alți factori educaționali — Verificarea documentelor (fișe post, ROF, RI, procedură de gestionare a petițiilor, cod de etică, dosar hotărâri CA, decizii D, site UPJ, procese-verbale, procedură acces în UPJ a persoanelor care vin din exteriorul instituției, inclusiv mass media, etc.) — Aplicare chestionare pentru D/DA, angajați, elevi, părinți
Notă:	— Constatările activității de inspecție se vor concretiza în consemnarea unei Note de control, scrisă în Registrul de inspecție școlară din UPJ

Abrevieri/Acronime

UPJ	unitate școlară cu personalitate juridică din județul Maramureș
D/DA	director/director adjunct
ROF	Regulament de organizare și funcționare
RI	Regulament intern
CA	consiliu de administrație

Avizat,
Inspector școlar general adjunct,
 prof. Muntean Ioan



Întocmit,
Inspector școlar management
instituțional,
 prof. Fornvald Natalia

